



NAZARET
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE ONLUS



Bilancio sociale 2019

Sede Legale e operativa:
Arese, Via Monte Grappa 40/47
P.IVA 08455660152 C.C.I.A. 1235541
www.nazaret.it

Tel. 02 99760871
fax 02 99760874
E-Mail: servizi@nazaret.it
PEC: nazaret@legalmail.it





Indice

Lettera aperta	2
Note metodologiche	3
Obiettivi e destinatari	3
Caratteristiche istituzionali ed organizzative	4
Relazione di missione	10
Struttura di governo	13
Portatori di interessi	14
Relazione sociale	17
Dimensione economica	22
Dimensione ambientale	24
Prospettive future	25

Lettera aperta

Carissimi,

Il 2019 è stato un anno di ripresa economica, dopo la chiusura in perdita del 2018. La partecipazione ai bandi di Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus, e l'avvio del laboratorio di Bomboniere dello Sfa, ha dato una ventata di freschezza e di voglia di rimettersi in gioco per dare un maggior slancio alla cooperativa.

Purtroppo però, la pandemia Covid19 che ha colpito l'Italia a metà febbraio, ci ha costretti a riorganizzare i pensieri, il lavoro, le relazioni sociali.

Ha avuto un grosso impatto sia sugli educatori che sulle persone con disabilità che si sono trovate a dover sperimentare nuovi canali comunicativi "a distanza". A distanza sono state anche le relazioni, che in alcuni casi si sono rafforzate, in altre affievolite.

Di diversa natura la situazione sui servizi residenziali, sempre aperti e alle prese con un nuovo modo di "vivere insieme", fatto di limitazioni sugli spostamenti e attenzione alle mille procedure di sicurezza che le ordinanze del ministero della salute ha suggerito ed imposto.

Adesso siamo pronti a ripartire, con un nuovo slancio e con un bagaglio esperienziale che sono certa porterà molti stimoli nella programmazione dei servizi e nella creazione di nuove opportunità.

Il Presidente: Manuela Moretti

1. Note metodologiche

Il periodo di riferimento della undicesima edizione è l'anno 2019.

Le fasi di lavoro hanno compreso un periodo incluso tra Febbraio e Giugno 2020, in cui il Presidente ha dato l'incarico di stesura del Bilancio Sociale e convocato l'Assemblea dei Soci per la visura e validazione del documento finale.

Alla stesura hanno collaborato:

- psicologa consulente Dott.ssa Gori
- Presidente della cooperativa Sig.ra Manuela Moretti
- Vicepresidente e coordinatrice dei servizi diurni Dott.ssa Clara Rezzonico
- Volontario, ex presidente della cooperativa, Sig. Carlo Serventi

I dati riportati sono reperiti nei documenti amministrativi della cooperativa e il report è relativo all'intero perimetro delle attività istituzionali svolte nel corso dell'anno 2019.

Le norme di riferimento utilizzate dagli autori per la redazione del BS sono:

- Principi di Redazione del Bilancio Sociale del Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS), 2001
- Standard Internazionali del Global Reporting Initiative (GRI), 2006
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007
- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale delle organizzazioni non profit
- Bilancio sociale per le cooperative sociali di Confcooperative/Federsolidarietà

Per il presente bilancio sociale sono state seguite le usuali linee guida. Si rammenta infatti che le nuove linee guida per la redazione del Bilancio Sociale adottate con DM 04.07.2019 pubblicato il 09.08.2019 saranno efficaci a partire dal bilancio sociale 2020.

2. Obiettivi e destinatari

La redazione del BS si pone come obiettivo generale quello di fornire dati descrittivi che integrino quelli economici inseriti nel Bilancio Economico al fine di evidenziare le scelte gestionali intraprese in attuazione a quanto definito annualmente dall'Assemblea dei soci.

Gli obiettivi specifici che concorrono allo scopo principale sono:

1. Comporre un documento chiaro ed esaustivo
2. Favorirne la diffusione

I destinatari (stakeholders) di questa comunicazione sono tutti coloro che, a qualsiasi titolo, abbiano interessi presso la cooperativa Nazaret in quanto utenti, familiari, soci, lavoratori, fornitori, volontari, donatori.

112/17)	
Appartenenza a reti associative	Rete Nazaret-Nazaret Lavoro- Amici Nazaret ATI con Portico per la residenzialità leggera ATI con Sacra Famiglia, Serena, GP2, La Cordata per il centro polifunzionale di Settimo Milanese. ATI con La Cordata e Arese Noi per CSS La Cometa
Adesione a consorzi di cooperative	CCSL
Fondo SIRIO – Fondazione Comunitaria Nord Milano	Socio fondatore
Altre partecipazioni e quote	Nazaret Lavoro 30,00
Codice ateco	88.10.00



2. Oggetto sociale

L'oggetto sociale specifica gli ambiti di azione della cooperativa ed è definito nel suo statuto.

Pur riportandolo in un breve estratto, risulta evidente la sua ampiezza che risponde alla volontà della nostra organizzazione di potersi attivare a seconda dei bisogni rilevati sul territorio.

Si legge infatti che Nazaret può operare per:

“ ...

- la gestione di servizi di formazione all'autonomia (SFA);
- l'assistenza domiciliare e territoriale di persone in situazione di fragilità fisica o psichica;
- l'assistenza domiciliare di minori;
- il servizio di assistenza individuale alla persona;
- la gestione di Centri Socio Educativi (CSE);
- la gestione di Comunità Alloggio per disabili;
- la gestione di asili nido;
- la gestione di residenze per disabili e Centri Disabili;
- la fornitura del servizio trasporto persone;
- la fornitura di servizi vacanze;
- attività ricreative, culturali e sportive;
- organizzazione di laboratori artigiani per il recupero delle capacità di coordinamento di soggetti disabili ...”.

3. Organi di governo

1. Assemblea dei Soci: esamina ed approva i documenti consuntivi per poi determinare le linee guida generali della cooperativa. Si riunisce almeno annualmente. Tra i soci si trovano utenti, familiari, lavoratori, volontari.
2. CdA: organo esecutivo di governo, eletto ogni tre anni dai soci. Si riunisce mensilmente per dare attuazione alle linee guida. All'interno del CdA viene nominato un Presidente quale Legale Rappresentante della Cooperativa. L'attività prestata in seno al CdA è a titolo gratuito e sotto è riportata la composizione attuale.

Nome e cognome	Carica	Anzianità di carica	Professione
MANUELA MORETTI	Presidente	2013	Amministrativa
CLARA REZZONICO	Vicepresidente	2013	Coordinatrice SFA
FRANCESCO MAESTRONI	Consigliere	2016	Educatore
TAVOLATO EMANUELA	Consigliere	2019	Educatore
DEPONTI MARIA GRAZIA	Consigliere	2010	Impiegata e volontaria
FRANCESCA PASSARELLA	Consigliere	2016	Educatrice
BOSANI ANDREINA	Consigliere	2013	Pensionata, rappresentante genitori

Il cda in carica nel 2019 è stato eletto ad aprile 2019, in carica per il triennio, composto da 7 membri.

I controlli vengono effettuati e documentati a cura del Presidente, del Responsabile della Qualità (Clara Rezzonico), del Rappresentante della Direzione (Daniela Gori) sotto la supervisione del CdA e dell'Assemblea dei Soci.

Il Bilancio di Esercizio e il Bilancio sociale sono approvati di consueto entro i 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Per il 2019 l'art. 106 del D.L. n. 18/2020 (recante misure connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19) - decreto Cura Italia- ha previsto un rinvio a 180 giorni dei termini per la convocazione delle assemblee societarie chiamate ad approvare i bilanci 2019

Non ci sono condizioni che possano generare conflitti di interessi tra i soci o i consiglieri.

Le procedure per il monitoraggio, verifica e riprogettazione dei servizi si avvalgono inoltre di:

- Riunioni di equipe multidisciplinari settimanali
- Colloqui almeno semestrali con i care givers
- Giornate di programmazione in equipe multidisciplinare
- Supervisione educativa periodica

5. Settori di attività

Nazaret attualmente opera nelle seguenti aree:

TIPOLOGIA	DETTAGLIO
Attività amministrative interne	Assunzione del personale, buste paga (tramite agenzia esterna), pagamenti fornitori, rendicontazione tramite bilancio economico e sociale, attività burocratiche ed amministrative previste per legge nell'ambito del lavoro e della cooperazione, emissione fatture, comunicazioni esterne e interne, verifica dei servizi e di SGQ
Attività educative	Attività di sostegno alle autonomie, attività formative, progettazione educativa, verifica indicatori di progetto e di servizio. Gestione di servizi CSE, SFA, SED, CSS, appartamenti di residenzialità leggera Organizzazione e gestione di laboratori per il tempo libero Erogazione di consulenze psico educative, percorsi di sostegno e orientamento psicologico Progettazione e attivazione di progetti educativi speciali



Relazione di missione

1. Mission e politica per la qualità

La politica per la qualità della Nazaret definisce che le attività a favore dei nostri utenti siano basate su:

coinvolgimento

supporto professionale

Sperimentazione

Impegno

In particolare gli utenti attuali dei diversi servizi provengono da Arese, Rho, Novate, Bollate, Garbagnate, Paderno Dugnano, Senago, Lainate, Pogliano, Settimo, Vanzago, Cornaredo.

4. Storia

Nazaret nasce nel 1986 per interventi a favore di giovani in attesa di impiego.

Nel 1991 si riconverte in cooperativa di tipo A per il sollievo alle famiglie con figli disabili.

Nel 1996 la sede viene fissata in via Montegrappa 40/47 e viene fondata la cooperativa di tipo B Nazaret Lavoro.

Dal 1999 al 2008 Nazaret si avvia alla gestione di comunità per disabili, prima a Novate, poi ad Arese.

Nel 2008 viene acquistato e ristrutturato un appartamento che diventa la casa alloggio *Il Traghetto* dedicato alla residenzialità leggera, progetto che si è sviluppato sino a costituire una rete di 4 appartamenti nei comuni di Rho, Arese, Bollate per 15 posti.

Sempre nel 2008 i servizi diurni per disabili accreditati dalla cooperativa diventano due: Centro Socio-Educativo (CSE) e Servizio di Formazione all'Autonomia (SFA). Con Determina n. 73 del 31.03.2018 la Nazaret risulta idonea per accedere all'Albo degli enti accreditati – Bando Dopo di Noi -

Dal 2009 Nazaret implementa un servizio educativo domiciliare per disabili (SED), sia minorenni che adulti.

Dal 2012 parte una sperimentazione per il “dopo di noi durante noi” che comprende laboratori per il tempo libero per soggetti disabili e gruppi di auto mutuo aiuto per i familiari. Attualmente il progetto vede attivi 5 gruppi di tempo libero e 1 AMA.

Nel 2015 ottiene l'accreditamento, presso Sercop, per l'erogazione di interventi di assistenza alla famiglia mediante Voucher.

Dal 2016 Nazaret collabora alla gestione di una comunità alloggio a Lainate e si aggiudica l'appalto di gestione della CSS Cometa di Arese.

Nel 2019 con delibera n. 66/2019 la Nazaret ha ottenuto l'accreditamento all'elenco soggetti erogatori di prestazioni integrative a valere sul progetto HCP.

Sempre nel 2019 ottiene, con delibera di Giunta Comunale n. 184 del 19.12.2019, riconoscimento di validità del progetto “Maggese” per il dopo di noi.

Sede Legale e operativa:

Arese, Via Monte Grappa 40/47

P.IVA 08455660152 C.C.I.A. 1235541

www.nazaret.it

Tel. 02 99760871

fax 02 99760874

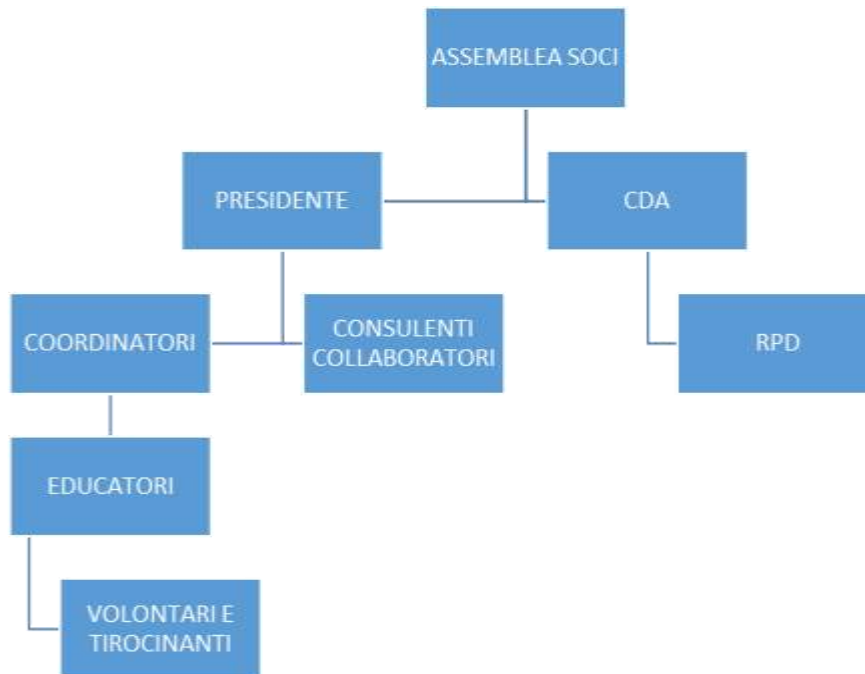
E-Mail: servizi@nazaret.it

PEC: nazaret@legalmail.it



Struttura di governo

1. Organigramma funzionale (modificato il 09.07.2019 secondo indicazioni Consulente GDPR)

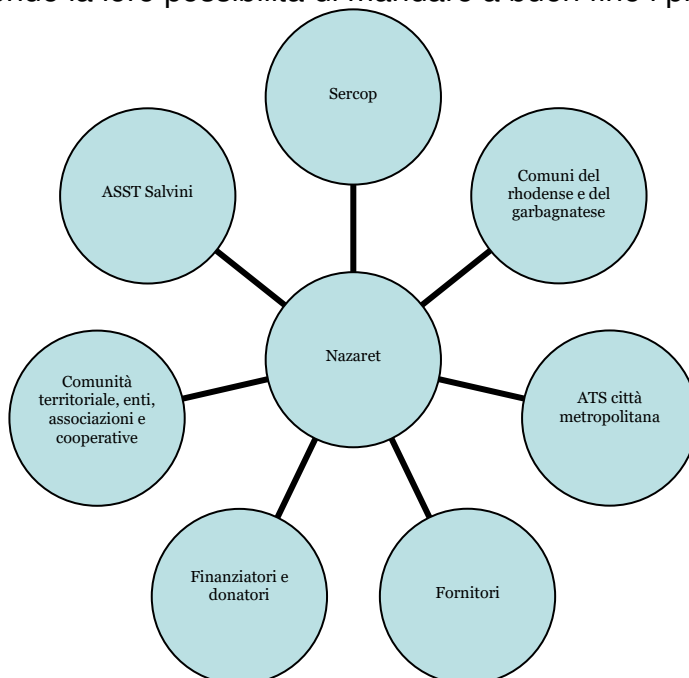


2. Assemblee dei soci

Data	partecipazione	Di cui deleghe	Odg
19/04/2017	76%	24%	Esame bilancio economico e bilancio sociale.
19/04/2018	43.7%	37,5%	Esame bilancio economico e bilancio sociale.
16/04/2019	78%	32%	Esame bilancio economico e bilancio sociale. Rinnovo cariche Amministrative: Nomina consiglieri, Presidente e Vicepresidente

Portatori di interessi

Portatori di interessi (stakeholders) sono tutti coloro che a vario titolo entrano in relazione con la cooperativa con uno o più scopi che ne caratterizzano il tipo di legame. Siano essi persone fisiche o enti, interni o esterni all'azienda, sono comunque tutti accomunati dall'attenzione che pongono al buon funzionamento di Nazaret: da questo infatti dipende la loro possibilità di mandare a buon fine i propri obiettivi specifici.



stakeholder esterni

Socia libera prof.	1	Prestare lavoro secondo la mission
Utenti	26 CSE 10 SFA 15 Residenza Leggera 7 CSS 23 progetto Maggese 1 progetti speciali 2 Servizio domiciliare 7 CAD Utilizzare servizi idonei/accreditati	
Stakeholder esterni	Identificazione	Tipologia di relazione
Altre cooperative sociali/enti no profit	Cooperative: csls, 3s, Nazaret Lavoro, Il Portico, Serena, GP2, Sacra Famiglia, La Cordata Associazioni: Amici Nazaret, Incontrho, Sesamo, Arese Noi, AmaLo, Scuole locali, Associazione Pensionati per la città, Associazione Alpini	Scambio esperienze, collaborazione
ConSORZI territoriali	Piano di zona rhodense, piano di zona garbagnatese	Amministrazione, regolamentazione
Enti locali/azienda ospedaliera/azienda sanitaria	Comuni del Rhodense e garbagnatese, ASST Salvini, servizi NIL, CPS, DSM, AST città metropolitana, Sercop	Progettazione e controllo
Fornitori	Salesiani Arese Mipa Milano Piscina Bollate Centro sportivo Molinello Rho Parrocchia Arese	Fornitura servizio mensa Fornitura servizi di consulenza fiscale Apertura struttura e lezioni di nuoto Uso della struttura per attività sportiva Uso degli spazi comuni dell'oratorio per attività e feste. Uso del cinema teatro

	Coop. Il Grappolo	per spettacoli. Servizio pulizie sedi CSE
Donatori	25	Sostegno economico
Utenti non soci	76	Acquisto di prestazioni qualificate
Fondazioni	Cariplo, FCNM	Valutazione progetti, erogazione contributi

Relazione sociale

1. Servizi attivi nel 2019

<p>CSE: servizio formativo – assistenziale per l'integrazione sociale di persone disabili non collocabili in ambiti lavorativi e con discrete capacità relazionali, adattative e di comunicazione (Dgr 20763 / 2005)</p>
<p>SFA: servizio sociale territoriale rivolto a disabili che non necessitano di interventi ad alta protezione ma di supporto allo sviluppo di abilità diverse (dgr 7285/2008)</p>
<p>Residenzialità leggera per soggetti con patologia psichiatrica stabilizzata e buone autonomie personali</p>
<p>Gruppo AMA per familiari di persone disabili (auto gestito)</p>
<p>Maggese laboratorio per il tempo libero di persone disabili e accompagnamento alla</p>

vita autonoma
Residenzialità per persone disabili: CSS “La cometa” ad Arese, Centro Polifunzionale S. Martino a Settimo Mi, Cad Lainate
Servizio Educativo Domiciliare: Intervento individuale in rapporto 1:1
Servizi alla famiglia: orientamento, consulenza psicologica, psicoterapia, psicomotricità, servizio di formazione.

1.1 CSE Centro Socio Educativo

L’inserimento al CSE può avvenire privatamente a carico della famiglia o in convenzione e compartecipazione col servizio sociale del comune di residenza.
Il servizio è sempre visitabile previo appuntamento e gli inserimenti avvengono in modo graduale.
E’ previsto un periodo di osservazione di circa tre mesi finalizzato alla valutazione di appropriatezza a seguito del quale viene definito l’educatore di riferimento e la progettazione educativa individualizzata (PEI).
Attualmente il servizio è completo e c’è una richiesta in lista d’attesa.

1.2 SFA Servizio Formazione all’Autonomia

L’inserimento può essere privato o convenzionato con l’ente locale.
Il percorso formativo ha una durata massima di 5 anni ed è personalizzato così come declinato nel PEI, stilato dopo il periodo iniziale di osservazione di tre mesi.
Le attività sono volte a sviluppare le abilità richieste per il passaggio verso la maggiore autonomia possibile di tipo lavorativo, sociale, abitativo, personale.
Attualmente ci sono 10 progetti attivi.

1.3 R.L. Residenzialità leggera

Gli inquilini degli appartamenti vengono seguiti dalle équipes mediche del CPS e sono monitorati quotidianamente da educatori che si recano a domicilio per un supporto alle autonomie personali e domestiche. Gli invii sono determinati dal CPS e dall’équipe di lavoro della RL. Nel 2018 si sono occupati tutti i posti accreditati ma al 31.12 erano inserite 13 persone su 15.

1.4 AMA Auto Mutuo Aiuto

I familiari di persone con disabilità vogliono trovare uno spazio di sfogo, confronto, accoglienza e sostegno reciproco attraverso incontri mensili liberi e aperti.

Ogni gruppo ha un facilitatore che aiuta a mantenere fluida la comunicazione. Attualmente è attivo un gruppo. Nel 2019 è stato avviato un percorso di approfondimento dei temi sulla disabilità alla presenza di una psicoterapeuta.

1.5 Progetto Maggese

4 gruppi si trovano per attività di tempo libero nel pomeriggio e sera infrasettimanale. I gruppi sono composti da 5/6 persone con disabilità coadiuvate da un educatore e un volontario. Scopo dell'attività è conoscere il territorio, esprimere preferenze ed organizzare il proprio tempo libero con il gruppo dei pari.

Il progetto prevede la possibilità di trascorrere fine settimana fuori casa in condizione di "vacanza" presso strutture turistiche e di "comunità" presso un'abitazione di proprietà del comune di Settimo Milanese, ma in gestione alla cooperativa. Nello stesso appartamento si svolgono le settimane di sollievo e distacco dai familiari.

I progetti sono completati dall'opportunità di consulenze e incontri di formazione dedicati ai genitori che stanno avviando una riflessione sul dopo di noi.

1.6 Servizi alla famiglia

Sono stati accreditati con Ser.Co.P servizi quali: orientamento, consulenza psicologica, psicoterapia, psicomotricità, servizio di formazione.

L'accesso ai servizi è libero, gratuito se aventi diritto a vouchers comunali o a pagamento con prezzi calmierati rispetto al libero mercato.

1.7 Servizi residenziali

Nazaret collabora alla gestione di:

- una CAD a 7 posti, collocata in una villa singola con giardino a Lainate
- una CSS a 8 posti (di cui 7 accreditati) in un appartamento con giardino ad Arese con un posto per progetti di sollievo temporaneo
- centro polifunzionale S. Martino: in fase di accreditamento come comunità residenziale per la sperimentazione del Dopo di noi, è utilizzato per settimane di sollievo durante l'anno

Attualmente la CSS è al completo. E' attiva una lista di attesa.

1.8 Servizio Educativo Domiciliare

Il servizio prevede un intervento individuale in rapporto 1:1. Può svolgersi presso l'abitazione, nel territorio o appoggiandosi ad un servizio diurno accreditato.

SFA, CSE, SED e Residenza Leggera sono servizi accreditati e certificati secondo la norma ISO 9001:2015

L'offerta attiva è descritta nella Carta dei Servizi, disponibile in versione cartacea o sul sito della cooperativa. www.nazaret.it

2. Lavoratori e volontari

I lavoratori presenti sono 19, 3 uomini e 16 donne.

PERSONALE	INQUADRAMENTO
Operatori socio Sanitari	3 contratti CCNL cooperative sociali livelli c2
Educatori/coordinatori	14 contratti CCNL cooperative sociali livelli 12 D2 e 2 D3, 1 E2
Psicologa	1 Consulente in regime di libera professione
Amministrativo/Contabile	1 contratto CCNL cooperative sociali livello D3, 1 volontario
Associazione Amici Nazaret	45 Soci Volontari a sostegno delle attività CSE/SFA/Maggese
Tirocinanti	Nessun tirocinio attivo
Alternanza scuola lavoro	2 studenti

Saltuariamente collabora con la cooperativa anche un Psicoterapeuta in libera professione.

Gran parte dei volontari è rappresentata da pensionati disponibili ad un impegno compreso tra le 4 e le 6 ore settimanali.

10 persone formano un gruppo a sostegno della cooperativa che opera alla sera per un supporto alle attività, mentre 35 operano direttamente affiancando gli utenti.

Tutti i volontari iscritti all'Associazione Amici Nazaret sono coperti da assicurazione. Non viene loro corrisposto alcun rimborso spese o benefit.

Amici Nazaret è una associazione di volontariato costituita il 7/4/2006, iscritta all'Albo Regionale al n. MI – 374.

3. Beneficiari

Nazaret rivolge la sua offerta principalmente a persone con disabilità e/o disagio psichico e ai loro familiari.

Nel corso dell'attività promuove iniziative diverse anche a favore dei volontari, allo scopo di fidelizzarne la prestazione d'opera e consentire esperienze positive di aiuto agli altri.

Attraverso azioni mirate anche le scuole diventano beneficiarie per quanto riguarda l'approfondimento formativo sui temi dell'inclusione sociale, la possibilità di fare alternanza scuola-lavoro, tirocini e stages, l'opportunità di partecipare a laboratori creativi, sportivi e socializzanti.

4. Relazione col territorio

Nata più di trent'anni fa come risposta della comunità locale ai bisogni del territorio, Nazaret coltiva delle relazioni vive e vivificanti con gli enti, le associazioni, le aziende, le agenzie e le persone, attraverso rapporti articolati già descritti nella sezione "portatori di interessi".

Negli anni la cooperativa ha implementato il lavoro di rete e le progettualità condivise, dando impulso a progettazioni innovative ed al miglioramento continuo.

Le principali azioni concrete per relazionare col territorio sono:

- Pubblicazioni periodiche informali (giornalino, calendario, lettere)
- Sito web dinamico
- Giornate, gite, tornei aperti
- Dimostrazioni sul territorio e partecipazione ad eventi locali
- Organizzazione di eventi, laboratori e spettacoli teatrali per le scuole e i cittadini
- Rendicontazioni formali (report, bilanci, verbali, rilevazione della soddisfazione)
- Lavoro in ATI, co-progettazione e cogestione di servizi





Sede Legale e operativa:
Arese, Via Monte Grappa 40/47
P.IVA 08455660152 C.C.I.A. 1235541
www.nazaret.it

Tel. 02 99760871
fax 02 99760874
E-Mail: servizi@nazaret.it
PEC: nazaret@legalmail.it



Dimensione economica

Riclassificazione del conto economico secondo il metodo del valore aggiunto

I dati che seguono sono stati estratti dal Bilancio CEE redatto in base ai criteri indicati nell'art. 2426 del c.c.

	2017	2018	2019
A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	831.595	842.346	832.017
A 1 Ricavi delle vendite	749.960	773.308	757.831
A 5 Altri ricavi e proventi	81.635	69.038	74.186
Contributi in conto esercizio	41.906	30.552	
83 Altri	39.729	38.486	
B COSTI DELLA PRODUZIONE	782.279	853.863	
B 6 Per materie prime	45.283	45.858	44.228
B 7 Per servizi	269.961	237.942	241.094
B 8 Per godimento beni di terzi	33.122	38.830	37.361
B 9 per il personale	389.816	366.269	337.760
B 10 Ammortamenti e svalutazioni	40.937	39.931	35.141
B 14 Altri oneri gestione	3.160	4.730	4.314
DIFFERENZA TRA COSTI E RICAVI A - B	49.316	-11.517	10.035
C Proventi e oneri finanziari	587	930	1.469
Risultato prima delle imposte	49.903	-10.587	11.415
Imposte correnti	4.983	2.525	3.827
Utile (perdita) dell'esercizio	44.920	-13.112	7.588

Specifica dei ricavi e del costo del lavoro dei soci: anno 2019

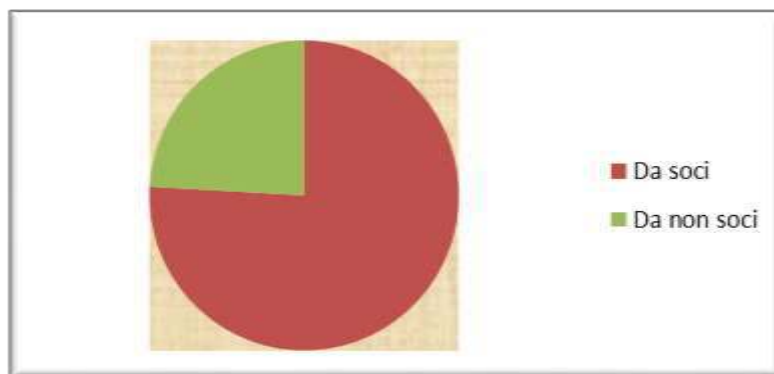
Ricavi delle prestazioni erogate ai soci	87.704,00
Ricavi delle prestazioni erogate a non soci	670.127,00
Totale ricavi di vendita	757.831,00

Costo del lavoro iscritto al punto B9 previsto dall'art. 2425 primo comma c.c.

di cui riferito a soci	242.386,00
------------------------	------------

di cui riferito a non soci	217.463,00
Totale costo del lavoro	459.849,00

Distribuzione costo del lavoro 2019



Per i dettagli si rimanda al bilancio di esercizio economico.

Per sopperire all'andamento per sua natura incerto delle entrate di tipo straordinario, Nazaret mantiene un costante impegno nel fund raising e nelle relazioni con i donatori, facendo economie di scala con i servizi a più alto rendimento.

Diversi tipi di contratto legano i nostri servizi accreditati alle pubbliche amministrazioni e disciplinano le entrate ordinarie:

- accreditamento e autorizzazione al funzionamento con Ser.Co.P. per gli utenti SFA e CSE
- appalto per sei anni rinnovato, tramite bando, dal 1.2.18 per i servizi di residenzialità leggera con ASST Salvini
- appalto triennale con Ser.Co.p. per la gestione della CSS La Cometa

Altri contratti di natura privata o convenzionata disciplinano gli accessi a servizi le cui entrate sono di andamento meno costante:

- contratti privati per il progetto Maggese di durata annuale
- contratti privati per alcuni utenti CSE di durata annuale a tacito rinnovo

Prospettive future

Gli obiettivi di miglioramento prevedono un consolidamento dei nuovi servizi in gestione, compreso il nuovo appalto per la residenzialità leggera.

Per una convenzione con il comune di Arese del 2010, nel prossimo 2020 alla cooperativa verrà consegnata una palazzina ad uso sociale da adibire a residenza per persone con disabilità. La realizzazione di tale progetto sarà frutto di co-progettazione con il comune stesso.

Le numerose esperienze di lavoro in ATI, con co-progettazione e co-gestione di servizi, ci vedono assumere il ruolo di capofila e di partner dalla professionalità riconosciuta.

Il lavoro di riesame e audit interno consente di rilevare e trattare puntualmente eventuali criticità, adoperandoci a perseguire un miglioramento continuo della cooperativa e dei servizi da essa gestiti.

Pur mantenendo una forte attenzione alla nostra principale area di intervento a favore di persone con disabilità e disagio mentale, la cooperativa intende implementare le relazioni con il territorio, sperimentando ibridazioni innovative generatrici di inclusione. Un occhio di riguardo viene dato all'apertura al territorio, all'accoglienza dei nuovi stimoli e alle collaborazioni con associazioni che, come noi, lavorano per e con la disabilità.

Si intende inoltre implementare la redazione del prossimo bilancio sociale a fronte delle nuove linee guida adottate con DM 04.07.2019, efficaci dal bilancio sociale 2020”.

